

引用格式：潘教峰，赵璐，张凤. 综合性大规模智库问题研究新范式探索——来自西部生态屏障建设战略研究实践. 中国科学院院刊, 2025, 40(6): 960-968, doi: 10.3724/j.issn.1000-3045.20250328001.

Pan J F, Zhao L, Zhang F. Exploration of new paradigm for comprehensive large-scale think tank research issues—Strategic research practice of ecological barrier construction in western China. Bulletin of Chinese Academy of Sciences, 2025, 40(6): 960-968, doi: 10.3724/j.issn.1000-3045.20250328001. (in Chinese)

综合性大规模智库问题 研究新范式探索

——来自西部生态屏障建设战略研究实践

潘教峰 赵璐 张凤*

1 中国科学院科技战略咨询研究院 北京 100190

2 中国科学院大学 公共政策与管理学院 北京 100049

摘要 我国西部地区生态环境相对脆弱，发挥好科技支撑作用、建设好西部生态屏障，对于进一步推进西部大开发形成新格局、美丽中国建设及中华民族可持续发展和长治久安具有不可估量的战略意义。中国科学院主动作为，启动“科技支撑中国西部生态屏障建设战略研究”重大咨询项目，基于该问题研究的综合性、复杂性、跨领域、跨地区，以及自然与人文交织的特点，坚持系统观念，贯彻新型举国体制思路，大力推进研究模式和机制创新，集聚了近400位院士专家，经过3年有组织的合力攻关，形成了决策咨询、学术引领、方法创新等系列成果。同时，重大咨询项目培养了一支综合性、专业化的研究队伍，不断为筑牢美丽中国的西部生态屏障贡献力量。

关键词 综合性智库研究问题，新型举国体制，研究组织模式创新，西部生态屏障建设

DOI 10.3724/j.issn.1000-3045.20250328001

CSTR 32128.14.CASbulletin.20250328001

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央把生态文明建设纳入“五位一体”总体布局和“四个全面”战略布局，放在治国理政的重要战略地位^[1]。

构建生态屏障是推进生态文明建设的重要内容。我国西部地区既是生态屏障，又是战略后方，也是开放前沿，在国家发展全局中具有特殊重要的地位。保护好

*通信作者

资助项目：中国科学院科技智库理事会重大咨询项目（2021-LS02-C-025）

修改稿收到日期：2025年5月26日

西部地区生态,建设好西部生态屏障,对于进一步推进西部大开发形成新格局^①、美丽中国建设^②,以及中华民族可持续发展和长治久安具有不可估量的战略意义。

我国西部地区生态环境相对脆弱,近年来也发生重大变化,西北暖湿化、“亚洲水塔”失衡、北方防沙带变化等都是西部生态屏障建设面临的重大挑战,清洁能源、水资源综合利用等也是西部地区实现绿色发展的关键问题。这其中蕴含着重大且体系化的科学技术问题,迫切需要科技的系统性有力支撑。这也是中国科学院对照习近平总书记对中国科学院提出的“四个率先”和“两加快一努力”目标要求,履行国家战略科技力量职责使命,主动作为于2021年6月开始谋划、9月正式启动“科技支撑中国西部生态屏障建设战略研究”重大咨询项目(以下简称“重大咨询项目”)的出发点。重大咨询项目由中国科学院院长侯建国院士总负责,依托中国科学院科技战略咨询研究院(以下简称“战略咨询院”)专业化智库研究团队,坚持系统观念,贯彻新型举国体制思路,大力推进研究模式和机制创新,集聚了中国科学院院内外60余家科研机构、高等院校的近400位院士专家,充分利用中国科学院在西部生态环境领域的长期研究积累以及国内外的相关研究基础,有组织开展大规模的合力攻关。

经过3年的“大兵团”作战集体攻关,重大咨询项目形成了决策咨询、学术引领、方法创新、人才队伍等系列成果,既为新时代西部大保护、大开放、高质量发展提供重要的决策参考,也为科技工作者、高校师生、政府管理者、社会公众更好了解科技对西部生态屏障建设支撑引领作用提供重要参考。本文主要

从创新性研究模式、科研攻关组织过程、重要认识判断与建议3个方面,介绍这项重大咨询项目整体情况。

1 坚持问题导向,创新性建立“专家+方法+平台”的综合性智库问题研究模式

西部生态屏障建设是一项长期性、战略性的系统工程,涉及生态、环境、科技、经济、社会、安全等多区域、多部门、多维度,问题复杂且具有现实紧迫性。此前,针对西部某一区域、某一领域、某一问题,国内有关部门、单位做了不少研究,但把西部地区作为一个整体的系统研究不够。因而,从战略和全局上理清西部生态屏障建设的科技需求、凝练科技任务、形成系统解决方案,是这个项目的重点,也是难点。在研究实践中,重大咨询项目应用科学的智库研究理论和方法,坚持系统观念,建立了问题导向、证据导向、科学导向下的“专家+方法+平台”综合性智库问题研究模式,科学统筹优势研究力量,组织“大兵团”作战,集体攻关、合力攻关,充分发挥出中国科学院体系化建制化优势和高水平科技智库作用,有效解决了以往相关研究比较分散、单一和碎片化的局限,以及全局性战略性不足、系统解决方案缺失的问题。

1.1 运用智库双螺旋法,系统设计“区域+领域”矩阵式研究组织路径

重大咨询项目既需要统筹考量保护、发展和安全,系统性认识西部生态屏障的内涵特征和演化规律,统筹考量大气、水、生态、土地、能源、人类活动等组成要素和国内国际、上中下游、东中西部等发展场域的相互关系,综合研判西部生态屏障建设的内外部因素多重影响,也需要统筹考量科学研究、工程

① 中共中央、国务院. 中共中央 国务院关于新时代推进西部大开发形成新格局的指导意见. (2020-05-17). https://www.gov.cn/xinwen/2020-05/17/content_5512456.htm.

② 中共中央、国务院. 中共中央 国务院关于全面推进美丽中国建设的意见. (2024-01-11). https://www.gov.cn/zhengce/202401/content_6925405.htm.

应用和支撑手段，统筹考量对策建议的协同性、实用性和持续性，综合研判科技支撑西部生态屏障建设需要重点解决的科学机理认知和关键核心技术，提出系统解决方案。因此，这是一项综合性智库研究问题，更是一项大规模的智库科学与工程^[2]。

重大咨询项目运用智库双螺旋法^[3]，系统设计研究组织路径。① 针对生态环境问题的广域性、整体性、时滞性，以及涉及学科领域问题和典型区域问题的特点，运用智库双螺旋法，将西部生态屏障建设重大战略研究问题分解成6个重点区域和5个重点领域子问题集（图1）。在各区域和各领域专题深入研究基础上，把握复杂机理规律，开展综合融通研究，形成系统解决方案。② 在研究组织过程中，每个区域专题研究横向贯通5个重点领域专题，每个领域专题研究纵向贯通6个重点区域专题。各专题组的研究骨干既参与到重点领域研究中，也参与到典型区域研究中。③ 采取“双联络员”工作机制，即综

合组选派有专业背景的智库研究人员作为专题组联络员，上传下达做好研究协调，参与专题研究做好总体综合集成；专题组选派综合业务能力强的研究人员作为联络员，配合专题组组长做好组内研究协调，参与总体综合集成。综合组联络员和各专题组联络员共同及时形成重大咨询项目工作简报，使研究团队了解各方面工作进展。

1.2 组建高水平复合型研究团队，注重不同类型专家优势互补

重大咨询项目紧扣研究子问题集，遴选和组织了中国科学院院内外60余家单位的近400名院士专家构成高水平复合型研究团队，涉及科技专家、管理专家、政策专家、智库专家等，科学搭建形成院士专家牵头、中青年专家为骨干力量的研究梯队，注重发挥不同专家的专业特长，实现差异化知识和技能的有机整合。① **组织自然科学、工程技术科学、人文社会科学等领域专家**，从不同学科视角分析西部地区经济、



图1 “区域+领域”的矩阵式研究组织路径

Figure 1 “Regional-domain” matrix research organization path

社会、生态等耦合发展机理,研判科技发挥支撑作用的主要发力点。② **组织管理科学专家等**,研究科技对西部地区生态、经济、社会、民生、安全等的多重影响和时序作用,研判科技在其中发挥显著性作用的重要方面和阶段特征。③ **组织政策专家等**,对西部生态屏障建设相关政策的效果影响、堵点薄弱点、适应性、协同性进行综合研判,并对新政策设计进行模拟和评估。④ **组织具有战略思维的智库专家和战略科学家**,结合西部生态屏障建设机理分析、影响分析、政策分析等主要结论,立足当前、着眼未来对如何提升科技支撑能力进行前瞻谋划,形成系统解决方案。

这种专家组织方式,带动了更多专家从过去侧重于科学问题研究转向立足国家重大战略需求凝练科技问题,也带动了更多专家参与专业性、关键性的具体问题研究,促进学科领域交叉融合,有效克服专家个体和单一团队的知识局限性、认知局限性和利益局限性,更深入前瞻发展演进方向,同时使中青年研究骨干不断拓宽战略视野、提升战略研究能力。

1.3 发挥战略咨询院综合集成平台作用,统分结合有序组织

战略咨询院是中国科学院学部发挥国家科学技术方面最高咨询机构作用的研究和支撑机构,是中国科学院率先建成国家高水平科技智库的综合集成平台,并集成国内外、院内外优势力量建设的智库型研究院。中国科学院聚焦重大咨询项目的有序开展,确定战略咨询院担当“组织中台”,通过“小核心、大网络”将高端科技智库、智库理论方法、复合专家团队、系统组织结构等有机连接在了一起,形成凝智聚力的科研共同体。其作用主要体现在3个方面。

① **发挥专业研究作用**。战略咨询院的专业化智库研究团队负责形成重大咨询项目研究方案,明确总体研究思路 and 主要研究内容等。之后,进一步负

责形成总体及区域、领域专题研究报告提纲要点,承担总体研究报告撰写工作。② **发挥综合集成作用**。战略咨询院研究团队承担融合区域问题和领域问题的综合集成深入研究工作,紧扣重要问题的阶段性研究进展,遴选和组织专家开展集中式研讨研判,鼓励思想碰撞和相互启发,通过反复螺旋式推进、循证迭代不断凝聚专家共识,形成重要认识判断和建议。同时,注重吸收青藏高原综合科学考察、新疆综合科学考察、全国生态系统调查评估、全国矿产资源国情调查等最新成果。③ **强化与政策研究和主管部门的对接**。战略咨询院依托中国科学院与国务院研究室共同组建的中国创新战略和政策研究中心,组织各专题组与国务院研究室围绕重要问题和关键方面,开展了多次研讨交流和综合研判。同时,重视与国家发展和改革委员会、科学技术部、自然资源部、生态环境部、水利部等主管部门保持密切沟通,推动有关研究成果有效转化为相关领域政策举措。

2 坚持科学导向,系统性设计“四阶段”有组织的“大兵团”合力科研攻关过程

近400名科技专家、管理专家、政策专家和智库专家,在创新性研究模式下开展有组织的“大兵团”科研攻关,形成了系列研究成果,既有决策咨询建议,也有公开出版系列专著。这一过程整体上可分为谋划启动、组织推进、凝练提升、成果释放4个阶段。

2.1 谋划启动阶段:2021年6—9月

顶层设计制定研究方案,组建研究团队,形成“总体组、综合组、区域专题组、领域专题组”总分结合的研究组织结构。总体组在侯建国院长的带领下,由中国科学院分管院领导、学部工作局领导和综合组组长、各专题组组长共同组成,负责总体研究思路确定和研究成果指导。综合组由有关专家、战略咨

询院专业团队、各专题组联络员共同组成，负责起草项目研究方案、综合集成研究和整体组织协调。各专题组由院士牵头，研究骨干涵盖了相关区域和领域研究中的重要方向。2021年9月16日，重大咨询项目启动会召开。

其中，在区域维度，依据我国西部生态屏障地理空间格局及《全国重要生态系统保护和修复重大工程总体规划（2021—2035）》^③等，以青藏高原、黄土高原、云贵川渝、蒙古高原、北方防沙治沙带、新疆为6个重点区域专题，作为区域子问题集；在领域维度，立足我国西部生态屏障建设，以及经济、社会、生态协调发展涉及的主要科技领域，以生态系统保护修复、气候变化应对、生物多样性保护、环境污染防治、水资源利用为5个重点领域专题，作为领域子问题集。

2.2 组织推进阶段：2021年9月—2022年9月

以总体研究牵引专题研究，专题研究各有侧重、共同支撑总体研究，综合组和专题组形成总体及区域、领域专题研究报告初稿。总体研究报告主要聚焦科技支撑中国西部生态屏障建设的战略形势、战略体系、重大任务和政策保障4个方面，自上而下与自下而上相结合开展综合研究。区域专题研究报告聚焦重点生态屏障区，从区域生态环境、地理地貌、经济社会发展等自身特点和变化趋势出发，研判科技支撑区域生态屏障建设的需求与任务，侧重影响分析。领域专题研究报告聚焦西部生态屏障建设的重点科技领域，立足全球科技发展前沿态势，重点围绕“领域—方向—问题”的研究脉络开展科学研判，侧重机理分析。

在总体及区域、领域专题研究中，围绕“怎么做”，面向国家战略需求，立足区域特点、科技前沿

和现有基础，研判提出科技支撑中国西部生态屏障建设的战略性（侧重全局性、跨区域跨领域）、关键性（侧重区域性或领域性）、基础性（侧重平台建设）3个层次重大任务。其间，重大咨询项目多次组织召开进展交流会，围绕总体及区域、领域专题研究报告，以及需要交叉融合研究的关键方面，开展集中研讨。

2.3 凝练提升阶段：2022年10月—2024年1月

持续完善总体及区域、领域专题研究报告，围绕西部生态屏障的内涵特征、整体情况、科技支撑作用等深入研讨，形成决策咨询总体研究报告精简稿。重大咨询项目形成“1+11+N”的研究成果体系：坚持系统观念，以学术研究为基础，以决策咨询为目标，形成1份总体研究报告；围绕6个区域、5个领域专题研究，形成11份专题研究报告，作为总体研究报告的附件，既分别自成体系，又系统支撑总体研究；面向服务决策咨询，形成N份专报或政策建议。

2023年9月，中国科学院和国务院研究室共同商议后，确定以“科技支撑中国西部生态屏障建设”作为中国科学院与国务院研究室共同举办的第九期“科学家月谈会”主题。之后，综合组多次组织各专题组召开研讨会，重点围绕总体研究报告要点，西部生态屏障的内涵特征和整体情况，战略性、关键性、基础性3个层次重大科技任务等深入研讨，为凝练提升总体研究报告和系列专报、筹备召开“科学家月谈会”释放研究成果做准备。

2.4 成果释放阶段：2024年2月—2025年6月

2024年2—4月，筹备组织召开“科学家月谈会”，会前议稿、会上发言、会后汇稿相结合，系统凝练关于科技支撑西部生态屏障建设的重要认识、判断和建议，形成有价值的决策咨询成果。综合组及各专题组多轮研讨沟通，确定会上系列发言主题等。2024年4

^③ 国家发展改革委、自然资源部. 全国重要生态系统保护和修复重大工程总体规划(2021—2035年). (2020-06-03). https://www.gov.cn/zhengce/zhengceku/2020-06/12/content_5518982.htm.

月8日,综合组组织召开“科技支撑中国西部生态屏障建设”议稿会,各专题组代表参会,邀请有关政策专家到会指导,共同讨论凝练核心观点和亮点。4月16日上午,第9期“科学家月谈会”召开,侯建国院长和时任国务院研究室主任黄守宏共同主持,12位院士专家参加座谈,国务院研究室15位同志参会。当天会议结束后,侯建国院长亲自部署和领导综合组集中研究,系统凝练关于科技支撑西部生态屏障建设的重要认识、判断和建议,并指导各专题组协同联动凝练专题研究报告摘要,形成总体研究报告摘要、11份专题研究报告摘要服务国家宏观决策,在强化西部生态屏障建设的科技支撑上发挥了积极作用。

2024年4月—2025年6月,进一步将重大咨询项目的基础研究成果,汇聚形成“科技创新与美丽中国:西部生态屏障建设”系列专著,共包括10册。2024年9月26日,系列专著第1批发布了总体研究报告《科技支撑中国西部生态屏障建设的战略思考》和5本专题研究报告《科技支撑青藏高原生态屏障区建设》《科技支撑西部生态系统保护修复》《科技支撑西部气候变化应对》《科技支撑西部生物多样性保护》《科技支撑西部水资源综合利用》,献礼中华人民共和国成立75周年和中国科学院建院75周年。《科技支撑黄土高原生态屏障区建设》《科技支撑云贵川渝生态屏障区建设》《科技支撑新疆生态屏障区建设》《科技支撑西部污染防治》4本专题研究报告,在2025年上半年陆续公开出版。

3 坚持证据导向,形成对西部生态屏障建设的重要认识、判断与建议

重大咨询项目将我国西部地区作为一个整体,同时结合对重点区域问题和重点领域问题的研究,

总体研判了我国西部生态屏障的内涵特征,分析了西部生态屏障建设面临的主要挑战,提出了支撑西部生态屏障建设的科技战略体系布局,以及战略性、关键性、基础性3个层次重大科技任务,并提出了持续发挥科技支撑作用的系统政策建议。择要介绍如下。

3.1 西部生态屏障的内涵特征

我国西部地区面积约占全国的71%,涉及12个省、自治区和直辖市,与13个国家接壤。西部地区孕育大江大河,阻挡沙尘东进,调节水汽交换,具有极其重要的屏障作用。受地形、水分与土壤特征的影响,西部地区生态系统稳定性低,生态环境相对脆弱。受气候变化和大规模人类活动影响,西部地区面临西北暖湿化、“亚洲水塔”失衡、北方防沙带变化、极端天气和复合灾害频发等新的重大挑战。由于生态环境问题本身具有整体性和跨域性,西部地区生态环境的影响、治理和生态屏障建设都具有超越行政边界的国际性和全球性特征。

重大咨询项目组综合研究后提出,我国西部生态屏障的地理空间格局总体上可概括为“四高一低”,具体包括青藏高原区域、黄土高原区域、蒙古高原区域、云贵高原区域、新疆地区^④。这5个区域的生态环境本底特征和变化态势,既有各自独特性,又有系统联动性,这也决定了西部生态屏障建设须统筹考虑生态系统的完整性、地理单元的连续性、经济社会发展的可持续性,以及科技支撑作用的体系性。其中,青藏高原被誉为“亚洲水塔”“地球第三极”,是我国乃至全球的“生态源”和“气候源”。黄土高原作为世界上最大的黄土堆积区,是我国重要的能源资源基地和旱作农业区,也是全国水土流失最严重的地区。蒙古高原是草原生态系统分布最为广泛的地区,也是北

^④ 本文提到的我国西部生态屏障青藏高原区域、蒙古高原区域,均指位于我国境内的区域。其中,我国境内的蒙古高原区域指内蒙古高原。

方沙尘灾害的重要发源地。云贵高原是世界上生物多样性极为丰富的地区之一，也是我国主要水源涵养地和重要水量补给地。新疆地区作为我国荒漠化集中区与少数民族聚居区高度耦合的重点区域，是绿色丝绸之路建设的核心地带。

3.2 西部生态屏障建设面临的挑战和机遇

党的十八大以来，随着西部大开发战略和生态文明建设的深入推进，我国西部地区统筹高水平保护和高质量发展取得了历史性成就，为助力西部地区走好生态文明发展道路奠定了良好基础。我国西部地区生态环境相对脆弱，全球气候变化和大规模人类活动之间的关联增强，也对西部生态屏障建设产生了多重影响的叠加效应，带来新的挑战和机遇。

重大咨询项目组兼顾共性和个性，聚焦研究了6个关键问题。①全球气候变暖对西部生态屏障建设产生重大影响，机遇与挑战并存；②西部不同地区面临多种多样的发展与保护问题，需要因地制宜施策应对；③现有一些重大基础设施的建设，对气候变化、生态环境、地质条件等影响的考虑仍有不足；④跨境灾害风险防范、跨境河流开发利用与保护等，也是西部生态屏障建设面临的重要议题；⑤对气象—水文—生态环境及经济社会系统之间耦合作用的关键物理过程与机制，仍需深入研究；⑥数据要素在西部地区经济社会发展和生态屏障建设中的作用日益凸显，应重视多源异构综合性数据库的建立。

3.3 科技支撑西部生态屏障建设的政策保障

党的十八大以来，我国通过西部生态屏障建设的重大方针战略指引、科技支撑西部生态屏障建设的规划布局、科技支撑西部生态屏障建设的制度安排和政策措施，形成了具有中国特色的科技支撑西部生态屏障建设的政策体系。

西部生态屏障建设是长期性、系统性工程，要以习近平生态文明思想为指导，立足西部生态屏障的内涵特征，遵循经济、社会与生态协同的地球系统演化

观，坚持以生态优先、绿色发展为导向的生态发展观，在已有科技布局的基础上，持续提升科技支撑能力、系统发挥科技支撑作用。未来应进一步在创新主体、资源配置、科技人才、成果转化等方面，加强政策保障及政策举措的系统性整体性协同性，重点包括强化支撑西部生态屏障建设的国家战略科技力量布局顶层设计；面向解决重大战略性问题和关键性基础性问题，集聚国家、部门、地方和企业的优势科技力量，开展有组织的科技攻关；加强跨学科的综合创新，如大数据、区块链等新兴技术的应用等。

4 结语

中国科学院重大咨询项目“科技支撑中国西部生态屏障建设战略研究”按照新型举国体制要求，将智库研究理论、方法与实践紧密结合，探索形成了一套科学规范、行之有效的综合性智库问题研究模式，围绕1个重大问题，科学统筹优势研究力量，组织“大兵团”作战，集体攻关、合力攻关。经过3年的系统性组织和研究，重大咨询项目形成了系列专报成果，服务国家宏观决策，也形成了一套“科技创新与美丽中国：西部生态屏障建设”系列专著，面向社会公开出版。

本次重大咨询项目在如期圆满完成国家重大科研任务的同时，也培养了一批业务过硬、勇于创新、甘于奉献的科研人员，打造了一支综合性、专业化的研究队伍，既造就了一批能挑大梁、担重任的青年科学家，锻炼培养了一批兼具专业知识、组织能力和管理经验的青年智库人才，又夯实了常态化监测跟踪研究的基层团队，也为培养造就战略科学家提供了宝贵的实践场景。西部生态屏障建设涉及的大气、水、生态、土地、能源等要素和人类活动都处在持续发展演化之中。这次重大咨询项目的完成也是进一步深化战略研究的起点。今后将利用好重大咨询项目研究模式和这支专业化研究队伍，持续开展有组织的战略研

究，不断为筑牢美丽中国的西部生态屏障贡献力量。

参考文献

- 1 中共中央宣传部、中华人民共和国生态环境部. 习近平生态文明思想学习纲要. 北京: 人民出版社、学习出版社, 2022.
Publicity Department of the CPC Central Committee, Ministry of Ecology and Environment of the People's Republic of China. Xi Jinping's Thought on Ecological Civilization. Beijing: People's Publishing House, Xue Xi Press, 2022. (in Chinese)
- 2 潘教峰, 张凤, 鲁晓. 促进智库研究的“六个转变”. 中国科学院院刊, 2021, 36(10): 1226-1234.
Pan J F, Zhang F, Lu X. Promoting “Six Transitions” in think tank research. Bulletin of Chinese Academy of Sciences, 2021, 36(10): 1226-1234. (in Chinese)
- 3 潘教峰. 智库研究的双螺旋结构. 中国科学院院刊, 2020, 35(7): 907-916.
Pan J F. Double helix structure of think tank research. Bulletin of Chinese Academy of Sciences, 2020, 35(7): 907-916. (in Chinese)
- 4 中国科学院. 科技支撑中国西部生态屏障建设的战略思考. 北京: 科学出版社, 2024.
Chinese Academy of Sciences. Strategic Thinking on Science and Technology Supporting the Construction of Ecological Barriers in Western China. Beijing: Science Press, 2024. (in Chinese)
- 5 中国科学院. 科技强国建设之路: 实践与探索. 北京: 科学出版社, 2024.
Chinese Academy of Sciences. The Road to Building a Technological Powerful Nation: Practice and Exploration. Beijing: Science Press, 2024. (in Chinese)

Exploration of new paradigm for comprehensive large-scale think tank research issues

—Strategic research practice of ecological barrier construction in western China

PAN Jiaofeng ZHAO Lu ZHANG Feng*

(1 Institutes of Science and Development, Chinese Academy of Sciences, Beijing 100190, China;

2 School of Public Policy and Management, University of Chinese Academy of Sciences, Beijing 100049, China)

Abstract The ecological environment in western China is relatively fragile. Play leading role of science and technology to promote the construction of ecological barrier in western China, has immeasurable strategic significance for promoting a new pattern of western development, building a Beautiful China, and promoting sustainable development and long-term stability of China. Chinese Academy of Sciences took the initiative to launch the major consulting project of “strategic research on science and technology supporting the construction of ecological barriers in western China”. This is a comprehensive Think Tank research, which has complex cross-domain, cross-regional, and interwoven characteristics. According to the requirements of the new system for mobilizing resources nationwide, the research team adhered to the concept of system, vigorously promoted the innovation of research organizational mode and mechanisms as gathered nearly 400 academicians and experts, and formed fruitful research results after the organized research in three years. At the same time, the project has built a comprehensive and specialized research team, who is continuously contributing to the construction of the ecological barrier in beautiful western China.

Keywords comprehensive Think Tank research issues, new system for mobilizing resources nationwide, innovation of research organizational mode, construction of ecological barrier in western China

潘教峰 中国科学院科技战略咨询研究院院长、研究员，中国科学院大学公共政策与管理学院院长。中国发展战略学研究会理事长，《中国科学院院刊》编委。主要从事科技战略规划、运筹与决策、创新政策和智库理论方法研究。E-mail: jfpan@casisd.cn

PAN Jiaofeng Professor, President of the Institutes of Science and Development, Chinese Academy of Sciences (CAS), Dean of the School of Public Policy and Management, University of Chinese Academy of Sciences (UCAS), Chairman of Chinese Association of Development Strategy Studies, and Editor of *Bulletin of Chinese Academy of Sciences*. His research focuses on S&T strategic planning, operations research and decision making, innovation policy, and think-tank theory and method research.
E-mail: jfpan@casisd.cn

张 凤 中国科学院科技战略咨询研究院原副院长、研究员。主要从事科技发展战略研究、创新政策研究和现代化研究等。
E-mail: fzhang@casisd.cn

ZHANG Feng Professor, former Deputy Director of the Institutes of Science and Development, Chinese Academy of Sciences (CAS). Her main research fields include the strategy of S&T, innovation policy and modernization study, etc.
E-mail: fzhang@casisd.cn

■责任编辑：张帆

*Corresponding author